

**Membres du BEx présents** : Loïc Le Baccon, Georges Le Pallec, Eric Poulhe.

**Membres du BEx excusé.e.s** : Isabelle Briois, François Durand, Florence Goret, Francis Poulain.

**Membre invitée** : Eleni Tsioli Vassiliadis.

**Membres invité.e.s excusé.e.s** : Emmanuel Brugvin, Claire Moal.

**Liste de diffusion** : Membres du conseil d'administration, président.e.s de structures (membres affiliés et agréés), collaborateurs du Comité

La séance a débuté à 20h30

1. INFORMATIONS	BEx	Élu/Prof.	Échéance
<b>1.1 Général</b>			
<b>1.2 Services</b>			
<p><b>1.2.1 Situation comptable</b></p> <p>Une situation comptable intermédiaire a été préparée sur les comptes arrêtés au 31 août 2023 à partir des éléments reçus à cette date.</p> <p>L'objectif de l'exercice est de déterminer un atterrissage du budget 2023 et de voir les marges positives éventuellement dégagées qui permettront d'équilibrer le budget de la Minipag, action décidée lors du bureau exécutif du 13 avril 2023, et les actions 2024 propres aux Jeux Olympiques.</p> <p>Les hypothèses retenues sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Passage en revue de l'ensemble des actions faites à mi-année</li> <li>• Révision des actions non encore lancées des commissions hors activités de formation, sportives et de loisirs</li> <li>• Maintien du niveau de résultat de l'ensemble des commissions d'activités formation, sportives et loisirs sans la réduction demandée lors de l'élaboration du budget initial.</li> </ul> <p>Le résultat de l'exercice montre une marge positive de 38 000 € sur un total de dépenses prévues au budget à 485 000 €.</p> <p>Cela est dû à des économies sur le loyer (10 K€), à des actions reportés (site internet 10 K€), aux quotes-parts des licences sous estimées au budget (10 k€) et une meilleure marge dégagée sur certaines prestations de services du comité.</p> <p>Cela permet de provisionner 7 000 € pour réaliser une opération promotionnelle Paris 2024 sur l'événement de la Minipag.</p>	LLB	LLB	31/08/23
<p><b>1.2.2 Rencontre Minipag des départements du 6 au 8 octobre 2023</b></p> <p>Du fait du départ en congés de maternité de Claire Moal, Camille Hurez a rejoint l'équipe en juillet en charge de la coordination. Claire et Camille ont travaillé ensemble pour assurer une passation dans les meilleures conditions.</p> <p>Trois comités de pilotage se sont tenus le 19 juillet, le 28 août et le 11 septembre 2023. Les réunions fréquentes permettent d'entretenir cette fluidité et de mobiliser l'ensemble des forces vives qui font preuve de beaucoup d'engagement et d'enthousiasme : Maxime Lignereux, président de la commission nationale Minipag) assisté du conseiller technique national Jean-Pierre Latimier, Matthieu Lauberton en charge des animations, Ganny Dinally pour la mise à disposition des locaux du club de Torcy CK et de cadres, Sébastien Tester comme interface avec l'organisation de la coupe du Monde de slalom.</p> <p>Si on peut déplorer l'inopérabilité du système d'inscriptions en ligne fédéral nécessitant une action téléphonique de Maxime et Claire au mois d'août, on peut se satisfaire d'avoir 33 équipes inscrites, au-delà de l'objectif, et notamment la Guyane avec deux équipes. 4 départements franciliens seront présents : la Seine-et-Marne, l'Essonne, les Hauts-de-Seine et le Val-de-Marne.</p> <p>Les dotations des délégations (vestiaire, dossards « collector », goodies, poster) ont été finalisées et seront livrées dans les délais. Les bénévoles engagés dans l'organisation Minipag bénéficieront aussi d'une dotation spécifique.</p> <p>Le Comité a confirmé la soirée d'ouverture de la Minipag le vendredi au club de Torcy qui est totalement investi et pourra ainsi préfigurer ce qui devrait être la Family Zone de la Tribu Oëka pendant les Jeux Paris 2024. Trois temps sont prévus : l'accueil des délégations l'après-midi avec la distribution des dotations, une cérémonie d'ouverture à partir de 18 heures intégrant un défilé des équipes, l'allumage de la flamme, des discours d'ouverture en présence d'invités</p>	EPO	EPO/CMo /Chu	06/10/23

<p>institutionnels et privés, un cocktail dinatoire à suivre. Il s'agit d'un temps fort VIP de la coupe du Monde. De ce fait, les invitations seront conjointement gérées avec la FFCK.</p> <p>Le Comité communique régulièrement, et de manière large, à destination de toute la communauté régionale et nationale des sports de pagaie. La troisième Newsletter a été envoyée le 12 septembre. La quatrième Newsletter sera envoyée le 25 septembre et la dernière, quelques jours avant l'événement, aux parents et aux invités qui auront répondu présents.</p> <p>Le budget est maîtrisé. A été provisionnée une contribution du Comité sur la soirée d'ouverture.</p>			
<p><b>1.2.3 Cercle des partenaires franciliens Paris 2024</b></p> <p>Le Comité a la volonté de créer et d'animer un cercle des partenaires franciliens à l'occasion des Jeux Paris 2024. Cette action serait également l'occasion d'engager une dynamique de partenariat privé à plus long terme.</p> <p>Eric Poulhe, assisté d'Eleni Tsioli Vassiliadis, est en charge du dossier. À la suite des différentes opérations que le Comité a organisé sur le stade nautique Olympique, des contacts ont été pris avec différents acteurs du monde économique local, notamment en Seine-et-Marne. L'offre leur a été présentée avec un bon accueil et la volonté d'avancer sur le sujet.</p> <p>L'intérêt pour une entreprise de devenir partenaire s'articule autour de trois axes : vivre l'aventure Olympique et Paralympique, communiquer et élargir son réseau, renforcer sa responsabilité sociétale.</p> <p>Selon le niveau d'engagement financier, différents services sont proposés : billets pour une finale olympique de canoë et kayak, accès à la Family Zone Oëka, packs de communication, participation à des petits-déjeuners thématiques avec des intervenants de renom, découverte des activités, Team Building sur mesure...</p> <p>L'objectif est de finaliser les inscriptions au cercle pour la fin d'année, afin de l'animer et de démarrer les services au premier trimestre 2024.</p>	Epo	Epo/ETV	14/09/23
<p><b>1.2.4 Job Dating « Du stade vers l'emploi » de Pôle Emploi</b></p> <p>À l'occasion d'une réunion du bureau qui s'est tenue le 29 août, Nautisme en Île-de-France et les quatre comités/ligues se sont coordonnés sur l'organisation du Job Dating « Du stade vers l'emploi » qui se tiendra le 26 septembre 2023 au centre national de ski nautique et de Wakeboard, au parc interdépartemental des sports de Choisy-le-Roi.</p> <p>Une réunion de pilotage, en présence de Christelle Segal et Lakdhar Fetous, représentant l'antenne locale de Pôle Emploi, s'en est suivie le 1<sup>er</sup> septembre sur site.</p> <p>Le planning de la journée a été confirmé. Les deux encadrants sportifs en charge de l'activité Dragon Boat, devront être opérationnels à 9h30 pour un démarrage de l'activité à 9h45. Le Comité a proposé de mettre à disposition les jeux de dossards de couleur dont il dispose. Ils seront préparés par lots sur la base de la liste des participants communiquée au préalable par Pôle Emploi. Le Comité délivrera des licences à la journée.</p> <p>Pôle Emploi a confirmé l'inscription de 12 équipes correspondant à 12 entreprises de renom. Reste à confirmer par Pôle Emploi le nombre de demandeurs d'emploi par équipe, estimés à 10 participants en moyenne par équipe.</p>	Epo	Epo/GVA	26/09/23
<p><b>1.3 Développement</b></p>			
<p><b>1.3.1 Projets Sportifs Fédéraux (PSF) 2023</b></p> <p>Les demandes déposées au titre de l'enveloppe nationale ont été instruites par la Fédération. La répartition des montants proposés à l'Agence nationale du sport a été communiquée par la FFCK au Comité, le 8 août 2023.</p> <p>Concernant l'enveloppe nationale Minipag, la Fédération a attribué 20 000 € au Comité pour l'organisation de la rencontre Minipag des départements qui se tiendra à Vaires-sur-Marne, à l'occasion de la finale de la coupe du Monde de slalom.</p> <p>Concernant l'enveloppe nationale sur les actions DP11 « La Tribu », elle a attribué aux structures franciliennes un montant global de 11 200 €, sur une demande de 47 000€ :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Joinville eau Vive : 0 € proposé pour 1 500 € demandé</li> <li>• Kayak Épinay club : 800 € proposé pour 2 500 € demandé</li> <li>• Canoë Kayak du Haut Morin : 900 € proposé pour 6 000 € demandé</li> <li>• Torcy Canoë Kayak : 5 000 € proposé pour 10 000 € demandé</li> <li>• BAC CK Sèvres Issy : 2 000 € proposé pour 3 000 € demandé</li> <li>• CDCK de Seine-et-Marne : 500 € proposé pour 4 000 € demandé</li> <li>• CDCK de Paris : 1 000 € proposé pour 10 000 € demandé</li> <li>• CDCK des Hauts-de-Seine : 1 000 € proposé pour 10 000 € demandé</li> </ul>	Epo	Epo/CHu	08/08/23

<p><b>1.3.2 Changement de présidence au club A.D.S.C. Écuellen</b></p> <p>Par décision de l'assemblée générale ordinaire du 31 juillet 2023, les membres du club ont pris acte de l'institution d'une co-présidence avec la nomination de Monsieur Thomas Viratelle et de Monsieur Thomas Van Craenenbroeck, à compter du 31 juillet 2023, pour une durée de trois ans, en remplacement de Floriant Barachon, président démissionnaire.</p>	GLP	GLP/CHu	31/07/23
<p><b>1.3.3 Application « LABAZ » de la Région Île-de-France</b></p> <p>Les structures peuvent désormais s'inscrire en tant que partenaire du dispositif d'aide à la pratique sportive, artistique et culturelle de la Région Île-de-France sur le portail partenaires LABAZ. Chaque structure partenaire disposera de son propre espace dédié.</p> <p>Le référencement sur l'application LABAZ permettra aux adhérents entre 15 et 17 ans d'utiliser, en paiement des activités proposées, l'aide de 100 euros (sécable et utilisable en plusieurs fois) qui leur est attribuée par la Région. Cette aide est cumulable avec l'aide Pass'Sport.</p> <p>Le Comité va relayer, à l'ensemble de ses structures, l'information de l'ouverture de la plateforme dédiée aux partenaires de l'application LABAZ.</p>	GLP	GLP/CHu	14/09/23
<p><b>1.3.4 Développement du tourisme fluvial et des activités nautiques</b></p> <p>Le jeudi 23 août dernier, le Comité a accueilli la direction territoriale du bassin de la Seine des Voies navigables de France (VNF) dans le cadre de sa collaboration à l'étude « Développement du tourisme fluvial et des activités nautiques ». De nombreuses thématiques ont été abordées telles que la conciliation des usages, la réglementation, les relations entre les acteurs, les projets de développement et aménagements de la voie d'eau. L'objectif visé était de renforcer la communication entre nos deux entités, de créer des liens entre les acteurs et d'œuvrer ensemble à la création de nouvelles synergies sur le territoire.</p>	GLP	GLP/CHu	23/08/23
<p><b>1.3.5 Pupitre informatif du parcours de randonnée nautique du Grand Morin</b></p> <p>Au regard des contraintes imposées par le Groupe Asmodee, distributeur du jeu de société d'ambiance « Les Loups-garous de Thiercelieux © », les élus ont décidé, lors du bureau du 13 juillet 2023, de ne pas signer le contrat d'usage de propriété intellectuelle et de supprimer du pupitre du parcours de randonnée nautique du Grand Morin, toute information liée au jeu. Quand il a été informé de la décision, le Groupe Asmodee a supprimé les contraintes qu'il imposait en proposant un nouveau contrat signé par Eric Poulhe le 20 juillet 2023. Un avenant, signé le 2 août, s'est ajouté, pour une modification mineure du texte figurant sur le pupitre.</p>	GLP	GLP/CHu	02/08/23
<p><b>1.4 Activités</b></p>			
<p><b>1.4.1 Régates nationales de l'Espoir du 12 au 16 juillet 2023, à Poses</b></p> <p>Cf Annexe 1</p> <p>L'équipe Minimales de course en ligne, composée de 20 jeunes (7 filles et 13 garçons) termine à la 6<sup>e</sup> place des régates nationales de l'Espoir à la suite de 14 journées en stage. Cette saison, il n'a pas été possible de composer une équipe complète. Les jeunes ont toutefois grandement progressé, notamment ceux et celles qui ont pratiqué l'activité en dehors des stages. Un grand merci encore à l'équipe d'encadrement, de qualité, qui met une belle énergie auprès des jeunes, et plus particulièrement à Matthieu Lauberton qui accompagne Claire Moal toute l'année sur le pilotage de l'action.</p>	EPo	FDu/CMo	16/07/23
<p><b>1.4.2 Résultats sportifs internationaux</b></p> <p>Les résultats des athlètes franciliens sur les différentes compétitions internationales qui se sont tenues depuis le 13 juillet 2023 sont les suivants :</p> <p><u>Sprint</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Championnat d'Europe U18/U23, Montemor-o-Velho (Portugal), du 27 au 30 juillet 2023 <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Salya Lefoulon</u> (ASS. Sportive Mantaïse) <ul style="list-style-type: none"> <li>K4D 500 m : 8<sup>e</sup> en avec Marie Huguet, Amélie Geoffrin, Capucine Dubut</li> </ul> </li> <li>• Championnat du Monde Senior, Duisbourg (Allemagne), du 23 au 26 août 2023 <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Guillaume Burger</u> (Athletic Club Boulogne-Billancourt) <ul style="list-style-type: none"> <li>K4H 500 m : 16<sup>e</sup> avec Maxime Beaumont, Guillaume Le Floch Decorchemont, Killian Koch</li> </ul> </li> <li>• Coupe du Monde, Vaires-sur-Marne (France), du 30 août au 1<sup>er</sup> septembre 2023 <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Guillaume Burger</u> (Athletic Club Boulogne-Billancourt) <ul style="list-style-type: none"> <li>K4H 500 m : 16<sup>e</sup> avec Maxime Beaumont, Guillaume Le Floch Decorchemont, Killian Koch</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><u>Paracanoë</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Championnat du Monde Senior, Duisbourg (Allemagne), du 23 au 26 août 2023 <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Nélia Barbosa</u> (Red Star Club Champigny) <ul style="list-style-type: none"> <li>KL3D 200 m : <b>médaille d'argent</b></li> </ul> </li> <li>• Coupe du Monde, Vaires-sur-Marne (France), du 30 août au 1<sup>er</sup> septembre 2023</li> </ul> </li></ul></li></ul></li></ul>	EPo	EPo	14/09/23

- Nélia Barbosa (Red Star Club Champigny)  
KL3D 200 m : **médaille d'argent**

#### Slalom

- Championnat d'Europe U18/U23, Bratislava (Slovaquie), du 20 au 23 juillet 2023
  - Nina Pesce-Roue (Red Star Club Champigny)  
K1D U18 : 7<sup>e</sup> (individuel) et 4<sup>e</sup> (équipe)  
C1D U18 : 5<sup>e</sup> (individuel) et 5<sup>e</sup> (équipe)  
Kayak Cross D U18 : éliminée en 1/2 finale (4<sup>e</sup>)
  - Vincent Delahaye (Torcy Canoë Kayak)  
K1H U23 : 8<sup>e</sup> (individuel) et **médaille d'argent** (équipe)  
Kayak Cross H U23 : **médaille de bronze**
  - Yohann Sénéchault (Canoë Kayak Club de France)  
C1H U23 : **médaille d'or** (individuel) et **médaille d'argent** (équipe)
- Championnat du Monde U18/U23, Cracovie (Pologne), du 15 au 20 août 2023
  - Nina Pesce-Roue (Red Star Club Champigny)  
K1D U18 : 6<sup>e</sup> (individuel)  
C1D U18 : 15<sup>e</sup> (individuel)  
Kayak Cross D U18 : **médaille d'argent**
  - Yohann Sénéchault (Canoë Kayak Club de France)  
C1H U23 : 6<sup>e</sup> (individuel) et **médaille d'or** (équipe)

#### Descente

- Coupe du Monde 3 et 4, Lipno (République Tchèque), du 26 au 27 août 2023
  - Augustin Reboul (Joinville Eau Vive)  
K1H Classique manche 3 : **médaille d'argent** (individuel)  
K1H Classique manche 4 : **médaille de bronze** (individuel)
  - Jérôme Payen et Dimitri Tostain (Torcy Canoë Kayak)  
C2H Classique manche 3 : 7<sup>e</sup> (individuel)  
C2H Classique manche 4 : 7<sup>e</sup> (individuel)
- Coupe du Monde 5 et 6, Ceske Budejovice (République Tchèque), du 30 au 31 août 2023
  - Augustin Reboul (Joinville Eau Vive)  
K1H Sprint manche 5 : 5<sup>e</sup> (individuel)  
K1H Sprint manche 6 : 4<sup>e</sup> (individuel)
  - Jérôme Payen et Dimitri Tostain (Torcy Canoë Kayak)  
C2H Sprint manche 5 : 7<sup>e</sup> (individuel)  
C2H Sprint manche 6 : 7<sup>e</sup> (individuel)

#### Kayak Polo

- Coupe d'Europe Senior, Essen (Allemagne), du 14 au 16 juillet 2023
  - Shani Benkatti (AS Corbeil-Essonnes Canoë Kayak)  
U21 : **médaille de bronze**
  - Housseem-Eddine Boudellal (AS Corbeil-Essonnes Canoë Kayak)  
Senior : **médaille de bronze**
- Championnat d'Europe Senior/U21, Brandenburg (Allemagne), du 6 au 10 septembre 2023
  - Shani Benkatti (AS Corbeil-Essonnes Canoë Kayak)  
U21 : 4<sup>e</sup>
  - Housseem-Eddine Boudellal (AS Corbeil-Essonnes Canoë Kayak)  
Senior : 7<sup>e</sup>

#### Marathon

- Championnat d'Europe Senior/U23, Slavonski Brod (Croatie), du 13 au 16 juillet 2023
  - Yseline Huet (US Créteil)  
C1D Short Race 3,4 km Senior : 4<sup>e</sup>  
C1D 15,4 km Senior : **médaille de bronze**
- Championnat du Monde Senior/U23, Vejen (Danemark), du 31 août au 3 septembre 2023
  - Yseline Huet (US Créteil)  
C1D Senior : 4<sup>e</sup>

Toutes nos félicitations à ces athlètes dans l'attente des prochaines échéances.

#### 1.4.3 Animation Jeunes à la coupe du Monde de sprint de Vaires-sur-Marne du 30 août au 1<sup>er</sup> septembre 2023

En marge de la coupe du Monde de sprint, qui s'est tenue à Vaires-sur-Marne du 30 août au 1<sup>er</sup> septembre 2023, la commission nationale a proposé une animation à destination des jeunes U15 « Un Voyage en terre Olympique sur le site des JOP 2024 ! » : une compétition par équipes de régions, un challenge multisports avec descente de la rivière olympique en raft et un raid en canoë, des temps dans les tribunes pour suivre les courses et de célébration.

Epo	Epo/CMo	01/09/23

<p>La communication a été faite en mai par l'organisateur, et Claire Moal en a également parlé aux représentants des clubs franciliens présents aux régates de l'espoir à Poses en juillet. Relancé par le président de la commission nationale, Eric Poulhe est également intervenu auprès des instances régionales. Une action a été menée par Claire, pendant ses congés, directement auprès des acteurs franciliens de la discipline pour constituer une équipe avec les contraintes d'avoir des minimos et des filles. Malgré toute l'énergie engagée par le Comité, et l'acceptation d'un report de délai pour l'inscription, Gilbert Blouin a confirmé le 21 août que l'Île-de-France n'était pas en mesure d'inscrire une équipe « Jeunes ».</p> <p>10 équipes régionales ont participé à ce bel événement. Seules l'Occitanie et l'Île-de-France n'étaient pas représentées, sur une animation se déroulant sur le territoire francilien.</p> <p>Les membres du bureau exécutif déplorent une telle situation sur une animation jeune qui reste une priorité du Comité. Les élus engagent les membres de la commission régionale à en tirer les conclusions, sur son fonctionnement et définissent des orientations pour que nos jeunes puissent à l'avenir, au même titre que ceux des autres régions, participer à des activités qui mettent en valeur et développent la pratique de leur discipline.</p>			
--	--	--	--

2. DÉCISIONS			
	BEx	Élu/Prof.	Échéance
<b>2.1 Général</b>			
<p><b>2.1.1 Projet de développement</b></p> <p>Après son approbation à l'unanimité par l'assemblée générale extraordinaire du 26 janvier 2023, le support du projet de développement projeté en assemblée, accompagné des fiches actions non mises en forme, a été envoyé au service accompagnement de la Fédération le 23 février 2023.</p> <p>Conformément à ce qui avait été annoncé par Eric Poulhe à la FFCK, le plan de développement des sports de pagaie en Île-de-France a été mis en forme sur la base de la charte graphique fédérale, contenue dans le « Kit Terre de Pagaie » diffusé en 2021. C'est ce document, finalisé en juillet 2023, qui est présenté aux élu.e.s du bureau pour validation.</p> <p>Après discussion, il est proposé de diffuser, dès à présent, le document au format numérique, aux membres du comité de pilotage, et aux participants au colloque du 16 mars 2022.</p> <p><b>Décision ► Le BEx valide la mise en forme du projet de développement, et sa diffusion aux membres du comité de pilotage</b></p>	EPO	EPO/ETV	14/09/23
<b>2.2 Services</b>			
<b>2.3 Développement</b>			
<p><b>2.3.1 Assemblées générales des structures franciliennes</b></p> <p>Est présentée ci-dessous la liste des prochaines dates connues d'assemblées générales des structures, avec les représentations identifiées d'un membre du bureau :</p> <p>Clubs</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Red Star Club Champigny, samedi 23 septembre 2023, à la base nautique municipale de Champigny : Eric Poulhe</li> </ul> <p><b>Décision ► Le BEx valide le représentant.</b></p>	GLP	GLP/CHu	14/09/23
<p><b>2.3.2 Affiliation de la structure Seine.io</b></p> <p>Pour faire suite à sa demande d'agrément à la FFCK, Camille Hurez a échangé avec Nicolas Sirot, gérant de Seine.io, mardi 29 août 2023, lors d'une réunion en visioconférence. Il se dit aventurier et amoureux des sports de glisse depuis de nombreuses années, partager les valeurs de la Fédération, et disposer de bonnes relations avec les différents acteurs locaux (Conseil départemental, VNF, clubs affiliés à la FFCK...).</p> <p>Les objectifs de la société, immatriculée le 5 juillet 2022, sont sociaux et environnementaux avec une raison d'être de « <i>favoriser la préservation de l'environnement, d'écosystème en écosystème</i> ». La société a pour objet la réalisation de prestations de services - études et conseil, organisation d'événements – et le développement d'activités en lien avec le nautisme et le domaine fluvial. Au vu de ces éléments, se pose la question du type d'agrément qu'envisage de délivrer la Fédération.</p> <p>Nicolas Sirot a souhaité développer une communauté « le Seine Club », rassemblant les acteurs de la rivière, privés et publics. Il développe des offres à destination du grand public comme « The Flow », un festival annuel itinérant sur la Seine, et des entreprises, comme des balades privées en bateau solaire.</p> <p>Souhaitant une instruction partagée, et compte tenu du périmètre d'intervention de la société dans le secteur événementiel, notamment vis-à-vis de la TraverSeine, le Comité a sollicité l'avis du CDCK92, qui a rendu un avis favorable.</p> <p>Le dossier présenté est administrativement conforme. Le Comité doit présenter un avis à la FFCK dans les 30 jours maximum après réception du dossier, soit le 29 septembre 2023.</p>	GLP	GLP/CHu	14/09/23

Décision ► Le BEx donne un avis favorable à l'agrément de Seine.io

## 2.4 Activités

## 3. ÉTUDE

BEx

Élu/Prof.

Échéance

### 3.1 Général

#### 3.1.1 Diffusion du projet de développement

Les élus souhaitent imprimer une version du projet de développement pour une diffusion à la communauté francilienne des sports de pagaie, ainsi qu'aux partenaires publics et privés.

Avant la fin de l'année, à l'occasion d'un temps convivial, le document pourra être distribué à tous les responsables de budget participant à la réunion d'initialisation de construction du budget 2024, ainsi qu'aux membres du conseil d'administration réunis en présentiel en décembre 2023.

Le document sera également remis aux représentants des clubs lors de l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra au 1<sup>er</sup> trimestre 2024.

Les modalités de diffusion aux partenaires institutionnels et privés restent à préciser.

Décision ► Le BEx valide le principe de diffusion d'un document imprimé dans les conditions décrites

EPO

EPO/ETV

14/09/23

### 3.2 Services

### 3.3 Développement

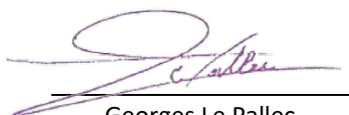
### 3.4 Activités

La séance s'est terminée à 23h00

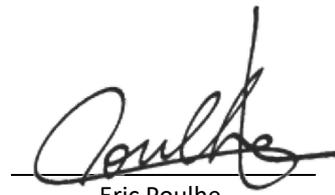
Prochain bureau : JEUDI 12 OCTOBRE 2023

## Annexes

Annexe 1 : Bilan des régates nationales de l'Espoir



Georges Le Pallec,  
Secrétaire Général



Eric Poulhe,  
Président