

Compte rendu du conseil d'administration (CA) régional n°18 Jeudi 19 février 2026 à 20h00 - distanciel

COMITÉ ÎLE-DE-FRANCE

Membres du CA présents : Gilbert Blouin, Nathalie Campagne, David Cardinal (C93), Thierry Chapuis, Stéphane Dablin, Eliane Debusne, Stéphane Drouet, Fabrice Evrard, Philippe Gripon, Michel Jomin, Vincent Mary, Francis Poulain, Mathias Priami (C75), Claude Rose (C91), Hervé Zammit (C78).

Membres du CA excusés : Angela Bonnaud (C92), , Nadia Descot, Ganny Dinally (C77), Joël Dugay, Eric Feuillard, Jean-François Mailler (C94), Cédric Mahieux,

Membres du BEx présents : Loïc Le Baccon, Eric Poulhe,

Membres du BEx excusés : Georges Le Pallec, Béatrice Lucet, Gwënaëlle Ruzal

Membres invités : Emmanuel Brugvin, Béranger Doullé, Claire Moal, Eleni Tsioli Vassiliadis

Membres invités excusés : Xavier Beuzeville, Albain Planchais, Matthieu Lauberton, , Romain Planchais, Sophie Royé, Jérémy Soula

Liste de diffusion : Membres du conseil d'administration, président.e.s de structures (membres affiliés et agréés), collaborateurs du Comité

La séance a débuté à 20h00

1. INFORMATIONS	BEx	Élu/Prof.	Échéance
1.1 Général			
1.1.1 Informations du président Eric Poulhe ouvre la séance et remercie l'ensemble des élus présents. Il salue également le retour de maternité de la conseillère technique sportive, Claire Moal, qui a repris son poste au sein de l'équipe technique régionale le 2 février 2026. Il d'aborde ensuite des sujets d'ordre général. Projet de développement fédéral Pour rappel, le plan de développement fédéral 2025-2029, présentée par la FFCK le 2 décembre 2025 aux comités régionaux et départementaux, comporte un plan d'urgence Jeunes et deux axes stratégiques : l'accompagnement des structures et le développement des pratiques. La formation, la communication, la gouvernance et l'environnement sont des leviers transversaux. 5 « task forces », animées par des conseillers techniques, se sont constituées sur les thématiques suivantes : la réforme des licences, la formation et l'accès à l'encadrement, la réforme des Pagaies Couleurs, l'animation Jeunes, la cartographie du patrimoine de pratique. Aucune nouvelle communication n'a été faite à ce jour par la FFCK sur sa finalisation et mise en forme. Projet de performance fédéral Le 12 février 2026, le directeur technique, Julien Issoulié, et le directeur de la performance, Nicolas Laly, ont présenté le projet de performance fédéral (PPF) aux comités régionaux. Les 4 objectifs sont de performer durablement, organiser et structurer, définir les fonctionnements et mobiliser le maximum de moyens. Les deux programmes d'excellence (PEX) et d'accession (PASS) à l'échelle nationale et territoriale sont conservés. LA FFCK souhaite par ailleurs labelliser des clubs d'excellence. Le dossier de candidature a été publié sur le site Internet de la FFCK le 17 février 2026. Il est à remplir en ligne avant le 6 mars 2026. Claire Moal a diffusé l'information aux structures franciliennes en capacité de déposer un dossier en leur proposant une réunion de cadrage en visioconférence le 23 février 2026. Les comités régionaux devront émettre un avis sur les structures candidates. Stade nautique Olympique d'Île-de-France La presse a relayé l'information que la Région Île-de-France avait acté, le 29 janvier 2026, la fin anticipée de la délégation de service public et un engagement de 6,4 millions d'euros. La convention de mise à disposition des espaces pour le Comité, signée le 22 juillet 2025 avec la société délégataire Vaires-Torcy Loisirs, a été renouvelée en 2026 aux mêmes conditions tarifaires et de services. À ce jour, la société d'exploitation IDLVT reste le prestataire de référence pour la fourniture des services d'hébergement, de restauration et d'utilisation du stade d'eau vive avec, jusqu'à nouvel ordre, l'application des tarifs de 2025. Le Comité ne dispose pas d'information sur un changement de gouvernance de l'île de loisirs, Vaires-Torcy Loisirs restant l'interlocuteur de référence.	EPO	EPO	19/02/26
	EPO	EPO/CMo	19/02/26
	EPO	EPO	19/02/26

1.1.2 Appel à candidatures pour le conseil d'administration En vue de l'assemblée générale ordinaire du Comité du 21 mars 2026, un appel à candidatures a été lancé le 2 février 2026 pour les postes qui restent vacants au conseil d'administration : • 4 postes pour le collège I (membres affiliés) • 1 poste pour le collège II (membres agréés). Compte tenu de la composition actuelle du conseil d'administration et conformément aux dispositions des statuts du Comité (article S.2.5.3), les 5 postes sont réservés aux femmes. La date de clôture des candidatures est le 11 mars 2026.	GLP	GLP/ETV	11/03/26
1.1.3 Candidatures pour être représentant.e titulaire ou suppléant.e à l'assemblée générale de la FFCK Lors de la réunion du bureau exécutif du 8 février 2026, Eric Poulhe, Georges Le Pallec et Loïc Le Baccon ont présenté leur candidature pour être représentants titulaires du Comité à l'assemblée générale de la FFCK du 11 avril 2026. Gwenaëlle Ruzal a présenté sa candidature comme suppléante. Le BEx a validé la présentation de cette liste qui sera présentée à l'assemblée générale ordinaire du samedi 21 mars 2026 pour approbation. Il est rappelé que conformément à l'article RI.17.2 du Règlement intérieur du Comité, toute personne qui souhaite être représentante à l'Assemblée générale de la FFCK doit présenter sa candidature au Comité 10 jours avant l'assemblée générale régionale.	GLP	GLP/ETV	11/03/26
1.1.4 Conseil d'administration de juin 2026 Sur la base des réponses obtenues aux sondage envoyé aux membres du conseil d'administration pour l'organisation de la réunion de juin, le bureau exécutif du 13 février 2026 a retenu la date du mardi 23 juin 2026, à 18 heures. La réunion aura lieu à « The Place To » à Paris 10 ^e , suivie d'un cocktail dinatoire.	GLP	GLP/ETV	11/03/26
1.2 Services			
1.2.1 Événements majeurs 2026 Par décision du 8 janvier 2026, les élus du bureau exécutif souhaitent mettre en valeur, en 2026, les trois événements majeurs franciliens suivants : • Manifestation pour les jeunes : la finale Jeunes organisée par la commission Jeunes le 21 juin 2026 à l'Île de Loisirs de Cergy-Pontoise • Compétition d'envergure : le championnat de France Sprint Vitesse à Mantes-la-Jolie organisé par l'ASS Mantaise, le 8 au 12 juillet 2026 à Mantes • Manifestation de loisir : la 12^e édition de la TraverSeine, coorganisée par les comités de Paris et des Hauts-de-Seine le 19 et 20 septembre 2026.	EPo	EPo/ETV	19/02/26
1.3 Développement			
1.3.1 Offres de parcours de randonnée nautique sur la Marne Le projet des 4 parcours de randonnée nautique sur la Marne est dans sa phase d'étude de l'offre de services avec l'objectif de les commercialiser à partir du mois de juin 2026. Un comité de pilotage, coordonné par le comité Île-de-France, s'est constitué avec les comités départementaux de canoë kayak de Seine-et-Marne et de Seine-Saint-Denis, l'Office de tourisme Marne et Gondoire, Paris Vallée de la Marne Tourisme, Seine-Saint-Denis Tourisme. Deux réunions se sont tenues le 19 décembre 2025 et le 16 janvier 2026. Quatre parcours thématiques ont été validés : le parcours du Goût à Lagny-sur-Marne, le parcours olympien sur le stade nautique Olympique d'Île-de-France, le parcours Nature de Noisiel aux îles Mortes, le parcours Randonnée de Noisiel à Noisy-le-Grand. Quatre comité exécutifs, composés des opérateurs du tourisme et des clubs concernés, se sont réunis pour affiner l'offre de services et sa mise en œuvre. Une synthèse sera présentée au comité de pilotage qui se réunira le 17 mars 2026.	EPo	EPo/CHu	17/03/26
1.4 Activités			
1.4.1 Athlètes franciliens en liste ministérielle 2026 Cf Annexe 1 La liste des athlètes mis en liste de haut niveau (Élite/Senior/Relève), Espoirs et Collectifs nationaux 2026 a été communiquée. 36 sportifs et sportives ont été identifiés grâce à leurs performances de l'année 2025. 5 disciplines sont représentées : descente, kayak polo, marathon, slalom, sprint. Dans ce cadre, Claire Moal a pour mission d'accompagner ces athlètes du territoire francilien qui auraient des problématiques ou questions concernant leur quotidien, sportif, socio-professionnel ou médical. Le Comité félicite l'ensemble des clubs, les sportives et les sportifs pour leur investissement au quotidien.	EPo	EPo/CMo	19/02/26

2. DÉCISIONS		BEx	Élu/Prof.	Échéance
2.1 Général				
2.1.1 Ordre du jour de l'assemblée générale ordinaire du 21 mars 2026 Cf Annexe 2 L'ordre du jour ne fait mention d'aucune remarque de la part des élu.es du conseil d'administration. Il est soumis à son approbation. Décision ► Approbation à l'unanimité.		EPO	GLP/ETV	21/03/26
2.1.2 Commission de surveillance électorale Le conseil d'administration du 2 mars 2025 a renouvelé le mandat de Julio Arqueros et David Lloancy à la commission électorale pour l'olympiade 2025-2028 et a élu deux nouveaux membres, Marie-Pierre Jacquemot et Gwendal Gregam. Marie-Pierre Jacquemot n'est plus licenciée francilienne en 2026 et par conséquent, ne remplit pas les conditions d'éligibilité décrites dans les statuts (art. S.2.6.1.1). Eleni Tsioli Vassiliadis accepte de présenter sa candidature pour remplir le poste vacant. Sa candidature est conforme aux dispositions prévues dans les statuts (art. S.2.6.1.1). Il est proposé aux élu.e.s du conseil d'administration de procéder à l'élection à main levée. Décision ► Élection d'Eleni Tsioli Vassiliadis comme membre de la commission électorale.		EPO	GLP/ETV	19/02/26
2.2 Services				
2.2.1 Contributions régionales 2027 L'assemblée générale du 22 mars 2025 a validé le montant des contributions financières pour l'année 2026 pour les membres affiliés (collège I), agréés (collège II) et associés (collège III), définies par paliers de 33 à 162 €. Il convient de statuer sur la révision des tarifs 2027 qui devra être validée par l'assemblée générale du 21 mars 2026. Le bureau exécutif propose de procéder à une révision financière de 0,9%. Décision ► Approbation à la majorité, avec une abstention		LLB	LLB	21/03/26
2.2.2 Comptes 2025 Les comptes présentés en séance ont été vus par le comité de suivi financier le 3 février 2026 et ont été transmis au commissaire aux comptes. L'analyse du compte de résultat montre une augmentation des activités du Comité par rapport à 2024, qui retrouve son meilleur niveau, comme en 2023. Les subventions totales sont de 185,8 k€, en baisse de 3 k€ par rapport à 2024 : • Maintien de la subvention de la Région IDF pour 143,7 k€ ; • Octroi d'une subvention du Conseil Départemental de Seine-et-Marne pour 2,6 k€ • Baisse de la subvention PSF sur l'enveloppe régionale (-1,1 k€) et pas d'enveloppe nationale en 2025 (Pour rappel, 4 k€ en 2024 pour la célébration des JOP et 20 k€ en 2023 pour la Minipag) ; • Baisse de la subvention d'aide à l'emploi : - 3,3 k€. • Intégration des quotes-parts de subvention d'investissements : + 2,3 k€. Le total des produits d'exploitation atteint 395,4 k€, soit une hausse de 34,9 k€ par rapport à 2024. Les charges d'exploitation sont également en hausse de 49,2 k€ par rapport à 2024, pour la même raison de hausse d'activité évoquée précédemment. Les comptes font apparaître un déficit d'exploitation brut de -28,8 K€ (-14,6 k€ en 2024). La plus-value de cession d'une partie de notre parc nautique, un produit exceptionnel et l'utilisation des fonds dédiés d'un montant de 45,8 k€ permet d'avoir un excédent net de +51,6 k€ pour l'exercice 2025. Il est proposé aux élus du BEx de doter 51,4 k€ en fonds dédiés pour les deux prochaines années 2026 et 2027, afin de continuer à accompagner le Comité et les commissions dans leurs différentes actions. Le solde des fonds dédiés présent au bilan du 31 décembre 2025 sera ainsi de 65,2 k€. Cela donne aussi un à deux ans au Comité pour trouver un nouveau modèle économique assurant un équilibre d'exploitation régulier. Le total du bilan 2025 est à 474,9 k€, soit une baisse de 19 k€ par rapport à 2024. Cette baisse est liée à l'utilisation de notre trésorerie pour le paiement de nos dettes fournisseurs et une partie de nos nouveaux investissements. Les disponibilités, se montant à 325 K€ au 31 décembre 2025, restent malgré tout à un bon niveau, équivalent à celui de 2021. Elles représentent 8 mois du budget de fonctionnement. Décision ► Le conseil d'administration valide à l'unanimité la proposition d'arrêté des comptes 2025 qui sera présentée à l'assemblée générale du 21 mars 2026		LLB	LLB	21/03/26

2.2.3 Budget 2026 Après rappel du processus de construction budgétaire, le trésorier présente la dernière version du projet de budget du Comité établi sur la base des demandes transmises par les différents responsables de budget. Elle a été validée par le comité de suivi financier. La consolidation donne un total des dépenses évalué à 477,4 k€ pour 154,4 k€ de produits d'activité, 185,7 k€ de subventions et 83,4 k€ d'autres produits divers (dont 42,9 k€ de prestations de services et 8 k€ de locations), soit un déficit de 40,5 k€. La reprise d'une partie des fonds dédiés de 65,2 k€ au bilan au 31 décembre 2025, pour accompagner le Comité et les différentes commissions en 2026 et 2027, permettra d'équilibrer le budget. Toutefois, comme déjà indiqué lors de la présentation des comptes 2025, devant la baisse programmée des aides à l'emploi et comme l'exercice budgétaire le confirme, le Comité doit trouver de nouvelles sources de financement afin d'équilibrer son budget. Cela devra passer par une augmentation des recettes afin de ne pas baisser les dépenses pour préserver les forces vives du Comité et justifier par ailleurs les subventions de la Région Île-de-France à hauteur de 29,2% de la dépense totale. Décision ► Le conseil d'administration valide à l'unanimité la proposition de budget 2026 qui sera présentée à l'assemblée générale du 21 mars 2026. Décision ► Le conseil d'administration décide à l'unanimité d'engager une réflexion sur le modèle économique du Comité et présenter, avant la procédure de construction budgétaire 2027, un plan d'actions permettant d'équilibrer le budget à terme.	LLB	LLB	21/03/26
2.2.4 Comité de suivi financier Conformément à l'annexe financière du règlement intérieur du Comité (art. A.1.9.2), un membre du conseil d'administration peut être désigné pour le contrôle des comptes. Le conseil d'administration du 11 février 2021 avait désigné Stéphane Dablin, à l'unanimité, pour remplir cette mission jusqu'à l'assemblée générale statuant sur les comptes 2024. Sa mission a été renouvelée par le conseil d'administration de mars 2025 jusqu'à l'assemblée générale statuant sur les comptes 2028. Vincent Mary accepte d'intégrer également la commission. Décision ► Vincent Mary est désigné, à l'unanimité, deuxième représentant du conseil d'administration pour le suivi et le contrôle des comptes du Comité.	LLB	LLB	03/29
2.3 Développement			
2.3.1 Enquête sur les clubs franciliens Cf Annexe 3 Lors de sa réunion du 18 décembre 2025, le conseil d'administration a décidé à l'unanimité de procéder à un vote électronique pour hiérarchiser les actions pour chacun des deux axes de progrès identifiés à l'issue de l'enquête, selon une méthode proposée en séance. Le vote a été ouvert, du 19 au 31 décembre 2025, à tous les membres du conseil (élu.e.s, membres de droit et invités). Il est à noter un taux de participation de 62%, très satisfaisant. Lors de leur réunion du 8 janvier 2026, les élu.e.s du BEx ont décidé de cibler prioritairement, les actions ayant les scores les plus importants et significatifs, à savoir : • Communication : 1. Refonte du site web (102 points sur 369) 2. Calendrier régional (79 points sur 369) 3. Newsletter régionale (53 points sur 369) • Proximité 1. Rencontres / Visites de clubs (67 points sur 368) 2. Webinaires / Ateliers d'expertise (67 points sur 368) 3. Événements territoriaux (55 points sur 368) 4. Regroupement annuel / Séminaire de clubs (55 points sur 368) Il est également demandé aux élu.e.s du conseil d'administration de valider ces priorités. Décision ► Approbation à l'unanimité.	EPo	GLP/GVA	19/02/26
2.4 Activités			
3. ÉTUDE			
3.1 Général	BEx	Élu/Prof.	Échéance
3.2 Services			
3.3 Développement			
3.4 Activités			

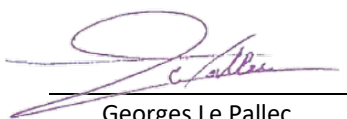
La séance s'est terminée à 22h10

Annexes

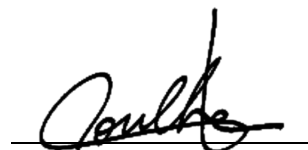
Annexe 1 : Athlètes franciliens en liste ministérielle 2026

Annexe 2 : Ordre du jour de l'assemblée générale du 21 mars 2026

Annexe 3 : Résultat de l'enquête sur les clubs franciliens

A stylized signature in purple ink, appearing to read 'G. Le Pallec', written over a horizontal line.

Georges Le Pallec,
Secrétaire Général

A stylized signature in black ink, appearing to read 'Eric Poulhe', written over a horizontal line.

Eric Poulhe,
Président